# INDICADORES SALARIALES Y COMPENSACIÓN DEL MERCADO LOCAL

## SECTOR PEQUEÑAS Y MEDIANAS EMPRESAS (PYMES) - ESTADO ZULIA - CIERRE OCTUBRE 2026

| ALTO NIVEL EXEC. | GERENCIAS MEDIAS | SUPERVISIÓN | NIVEL OPERATIVO |
|---|---|---|---|
| **$6,500** USD | **$2,500** USD | **$1,050** USD | **$350** USD |
| Gerencia General / CEO | Admin, Ventas, TI, Finanzas | Coordinaciones y Jefaturas | Asistentes, Auxiliares, Operativos |

**Estructura de Remuneración del Mercado:** La mayoría de las empresas consultadas mantienen en nómina un salario base en Bolívares (salario mínimo según G.O. No. 6691) a efectos de pasivos laborales y aportes patronales, complementado con una **bonificación especial en dólares o Bs. calculada a la tasa del BCV** al día de pago, otorgada fuera de nómina y sin incidencia salarial.

### RESUMEN Y ALCANCE DEL ESTUDIO

El presente informe recopila los datos de compensación y beneficios ofertados por las Pequeñas y Medianas Empresas (PYMEs) en el mercado local (Estado Zulia). Los valores corresponden a la banda salarial total percibida mensualmente por los colaboradores (Salario Base + Bonificaciones complementarias).

- **Sectores Evaluados:** Comercial, Industrial, Servicios Petroleros, Alimentos & Bebidas, Salud/Farmacia, Tecnología y Servicios Generales.
- **Muestra:** Datos consolidados al cierre de Octubre 2026.

**Alcance del Informe:** Datos recopilados a nivel regional (Estado Zulia) en PYMEs del sector industrial, comercial y de servicios para el periodo Octubre 2026. La información sirve como tabulador de referencia para el diseño de políticas salariales competitivas.

### TABULADOR DE CARGOS Y SUELDOS (PARTE 1: GERENCIAS Y SUPERVISIONES)

Valores expresados en USD/Mes (Salario Fijo + Bonificación Total)

Cierre Octubre 2026

| CARGO / PUESTO DE TRABAJO | INFERIOR ($) | SUPERIOR ($) | PROMEDIO ($) |
|---|---|---|---|
| **1. GERENCIA GENERAL Y ALTA DIRECCIÓN** | | | |
| GERENTE GENERAL / CEO | 5.000,00 | 8.000,00 | 6.500,00 |
| GERENTE DE CONTRALORÍA/CONTRALOR | 3.500,00 | 4.500,00 | 4.000,00 |
| **2. GERENCIAS DE ÁREA / MEDIAS** | | | |
| GERENTE DE SISTEMAS/ TECNOLOGÍA DE INFORMACIÓN | 2.500,00 | 3.500,00 | 3.000,00 |
| GERENTE DE TALENTO HUMANO | 2.000,00 | 3.500,00 | 2.750,00 |
| GERENTE COMERCIAL | 2.000,00 | 2.500,00 | 2.250,00 |
| GERENTE DE MERCADEO Y VENTAS / COMERCIALIZACION (*) | 2.000,00 | 3.000,00 | 2.500,00 |
| GERENTE DE COMPRAS/PROCURA/LOGÍSTICA | 2.000,00 | 2.500,00 | 2.250,00 |
| GERENTE DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS | 2.000,00 | 3.000,00 | 2.500,00 |
| GERENTE DE ADMINISTRACIÓN | 1.500,00 | 1.800,00 | 1.650,00 |
| GERENTE DE CONTABILIDAD | 1.500,00 | 2.000,00 | 1.750,00 |
| GERENTE DE AUDITORÍA | 1.200,00 | 1.500,00 | 1.350,00 |
| GERENTE DE CAMPO /AREA SERVICIOS PETROLEROS | 2.000,00 | 2.500,00 | 2.250,00 |
| GERENTE DE CALIDAD | 1.600,00 | 2.000,00 | 1.800,00 |
| GERENTE SHA/SHIAO | 1.200,00 | 1.800,00 | 1.500,00 |
| GERENTE DE OPERACIONES | 1.300,00 | 1.800,00 | 1.550,00 |
| GERENTE DE MANTENIMIENTO | 1.500,00 | 1.800,00 | 1.650,00 |
| GERENTE DE PROYECTOS | 1.200,00 | 1.500,00 | 1.350,00 |
| GERENTE LEGAL/ABOGADO ASOCIADO | 1.200,00 | 1.500,00 | 1.350,00 |

| CARGO / PUESTO DE TRABAJO | INFERIOR ($) | SUPERIOR ($) | PROMEDIO ($) |
|---|---|---|---|
| GERENTE DE ALIMENTOS Y BEBIDAS | 1.200,00 | 1.500,00 | 1.350,00 |
| **3. SUPERVISIÓN, COORDINACIÓN Y JEFATURAS** | | | |
| CHEF/AREA RESTAURANTES | 1.000,00 | 1.200,00 | 1.100,00 |
| SUPERVISOR/COORDINADOR DE TALENTO HUMANO | 1.000,00 | 1.600,00 | 1.300,00 |
| SUPERVISOR/COORDINADOR DE OPERACIONES CAMPO/MANTENIMIENTO | 900,00 | 1.200,00 | 1.050,00 |
| SUPERVISOR/COORDINADOR SEGURIDAD HIGIENE Y AMBIENTE | 800,00 | 1.200,00 | 1.000,00 |
| SUPERVISOR/COORDINADOR SEGURIDAD Y SALUD LABORAL | 600,00 | 800,00 | 700,00 |
| SUPERVISOR/COORDINADOR PCP | 500,00 | 600,00 | 550,00 |
| SUPERVISOR/COORDINADOR ALIMENTOS Y BEBIDAS | 500,00 | 800,00 | 650,00 |
| SUPERVISOR/COORDINADOR DE VENTAS (*) | 600,00 | 1.500,00 | 1.050,00 |
| SUPERVISOR/COORDINADOR COMPRAS/PROCURA/LOGISTICA | 800,00 | 1.200,00 | 1.000,00 |
| SUPERVISOR/COORDINADOR ALMACEN/INVENTARIO/REPUESTOS | 600,00 | 800,00 | 700,00 |
| SUPERVISOR/COORDINADOR/JEFE DE PRODUCCION | 500,00 | 900,00 | 700,00 |
| SUPERVISOR/COORDINADOR CALIDAD | 800,00 | 1.500,00 | 1.150,00 |
| SUPERVISOR/COORDINADOR DE CONTABILIDAD/ADMINISTRACION/FINANZAS/PRESUPUESTO | 900,00 | 1.200,00 | 1.050,00 |
| AUDITOR SENIOR / AUDITOR INTERNO | 1.000,00 | 1.200,00 | 1.100,00 |
| SUPERVISOR/COORDINADOR/DE TRIBUTOS/IMPUESTOS | 800,00 | 1.000,00 | 900,00 |
| SUPERVISOR/COORDINADOR DE TECNOLOGIA DE INFORMACION | 700,00 | 1.000,00 | 850,00 |
| SUPERVISOR/COORDINADOR DE MERCADEO/PUBLICIDAD | 500,00 | 600,00 | 550,00 |
| SUPERVISOR/COORDINADOR DE COBRANZAS (x) | 600,00 | 700,00 | 650,00 |
| SUPERVISOR DE TESORERIA/TESORERO | 800,00 | 1.000,00 | 900,00 |
| SUPERVISOR DE CAJA | 500,00 | 600,00 | 550,00 |

## TABULADOR DE CARGOS Y SUELDOS (PARTE 2: ANALISTAS, ASISTENTES Y OPERATIVOS)

**Valores expresados en USD/Mes (Salario Fijo + Bonificación Total)**

Cierre Octubre 2026

| CARGO / PUESTO DE TRABAJO | INFERIOR ($) | SUPERIOR ($) | PROMEDIO ($) |
|---|---|---|---|
| **4. PROFESIONALES SENIOR, ENCARGADOS Y JEFES DE ÁREA** | | | |
| INSPECTOR DE PROYECTOS / OBRAS / INGENIERO RESIDENTE | 800,00 | 1.500,00 | 1.150,00 |
| ENCARGADO DE TIENDA/LOCAL (*) | 600,00 | 800,00 | 700,00 |
| ENCARGADO DE FINCA/GANADERÍA | 800,00 | 1.000,00 | 900,00 |
| SUB GERENTE DE TIENDA | 500,00 | 700,00 | 600,00 |
| ESTIMADOR DE COSTOS | 800,00 | 1.000,00 | 900,00 |
| ADMINISTRADOR DE CONTRATOS | 700,00 | 1.000,00 | 850,00 |
| JEFE DE MARCA/JEFE DE MERCADEO | 700,00 | 900,00 | 800,00 |
| ABOGADO/ESPECIALISTA SENIOR | 1.500,00 | 2.000,00 | 1.750,00 |
| ABOGADO/ASISTENTE JURIDICO JUNIOR | 800,00 | 1.200,00 | 1.000,00 |
| AUDITOR SEMI SENIOR | 600,00 | 900,00 | 750,00 |
| JEFE DE COCINA (-) | 500,00 | 600,00 | 550,00 |
| JEFE DE SALA/MAITRE AREA ALIMENTOS Y BEBIDAS (-) | 500,00 | 600,00 | 550,00 |
| JEFE DE TALLER AUTOMOTRIZ / FLOTA O TRASPORTE | 700,00 | 1.000,00 | 850,00 |
| ESPECIALISTA DE SERVICIO MTTO EQUIPOS LIVIANOS Y PESADOS | 600,00 | 900,00 | 750,00 |
| **5. ANALISTAS Y PROFESIONALES ESPECIALIZADOS** | | | |

| CARGO / PUESTO DE TRABAJO | INFERIOR ($) | SUPERIOR ($) | PROMEDIO ($) |
|---|---|---|---|
| REPRESENTANTES DE VENTAS (*) | 500,00 | 1.000,00 | 750,00 |
| ANALISTA CUENTAS POR PAGAR | 500,00 | 700,00 | 600,00 |
| ANALISTA CUENTAS POR COBRAR (x) | 400,00 | 500,00 | 450,00 |
| ANALISTA CONTABLE/ COSTOS/TRIBUTARIO | 600,00 | 800,00 | 700,00 |
| ANALISTA DE TESORERIA | 700,00 | 800,00 | 750,00 |
| ANALISTA IT/ PROGRAMADOR | 600,00 | 800,00 | 700,00 |
| ANALISTA DE TALENTO HUMANO | 500,00 | 700,00 | 600,00 |
| ANALISTA DE NOMINA | 500,00 | 700,00 | 600,00 |
| ANALISTA DE LOGISTICA/ALMACEN/INVENTARIO/ALMACENISTA | 400,00 | 500,00 | 450,00 |
| ANALISTA DE COMPRAS | 450,00 | 600,00 | 525,00 |
| ANALISTA DE MERCADEO Y VENTAS | 400,00 | 500,00 | 450,00 |
| ANALISTA DE SEGUROS | 350,00 | 450,00 | 400,00 |
| ANALISTA DE CALIDAD | 400,00 | 500,00 | 450,00 |
| TRAMITADOR ADUANAL | 700,00 | 900,00 | 800,00 |
| **6. ASISTENTES, TÉCNICOS Y PERSONAL OPERATIVO** | | | |
| ASISTENTE EJECUTIVA BILINGÜE / JUNTA DIRECTIVA | 700,00 | 1.000,00 | 700,00 |
| ASESOR DE SERVICIOS CONCESIONARIOS ($) | 400,00 | 500,00 | 450,00 |
| DISEÑADOR GRAFICO | 400,00 | 500,00 | 450,00 |
| ASISTENTE ADMINISTRATIVO/CONTABLE/AUDITORIA | 400,00 | 500,00 | 450,00 |
| ASISTENTE DE VENTAS (*) | 300,00 | 400,00 | 350,00 |
| ASISTENTE/OPERADOR CALL CENTER | 400,00 | 500,00 | 450,00 |
| ASISTENTE LEGAL/ABOGADO PRINCIPIANTE | 300,00 | 450,00 | 375,00 |
| AGENTES DE VIAJES (*) | 300,00 | 400,00 | 350,00 |
| SECRETARIA/ASISTENTE PERSONAL | 400,00 | 450,00 | 425,00 |
| TECNICOS DE SERVICIO MTTO EQUIPOS LIVIANOS Y PESADOS | 500,00 | 700,00 | 600,00 |
| TECNICO ELECTROMECANICO ESPECIALISTA | 300,00 | 500,00 | 400,00 |
| TECNICO EN REFRIGERACION/MANTENIMIENTO | 300,00 | 500,00 | 400,00 |
| TECNICO AUTOMOTRIZ/MECANICO | 400,00 | 600,00 | 500,00 |
| VENDEDOR DE REPUESTOS MOSTRADOR (*) | 300,00 | 400,00 | 350,00 |
| VENDEDOR O CAJERO INTEGRAL/AREA FARMACIA (*) | 300,00 | 400,00 | 350,00 |
| APRENDIZ DE FARMACIA/PASILLERO | 200,00 | 250,00 | 225,00 |
| ASISTENTE DE FARMACIA | 300,00 | 400,00 | 350,00 |
| AYUDANTE DE COCINA / COCINERO (-) | 300,00 | 400,00 | 350,00 |
| BARTENDER/ENCARGADO DE BARRA (-) | 300,00 | 350,00 | 325,00 |
| MESONERO/AYUDANTE DE BARRA (-) | 250,00 | 300,00 | 175,00 |
| CAJERO AREA SUPERMERCADOS/RESTAURANTES/BODEGONES | 250,00 | 300,00 | 275,00 |
| CREW/ATENCION AL CLIENTE AREA ALIMENTOS Y BEBIDAS | 200,00 | 250,00 | 225,00 |
| MERCADERISTA | 200,00 | 300,00 | 250,00 |
| RECEPCIONISTA/SERVICIO AL CLIENTE | 200,00 | 300,00 | 250,00 |
| PERSONAL DE MANTENIMIENTO Y LIMPIEZA | 150,00 | 250,00 | 200,00 |
| AYUDANTE/OPERADOR DE ALMACEN/CAVA | 250,00 | 350,00 | 300,00 |
| AYUDANTE DE REFRIGERACION | 250,00 | 300,00 | 275,00 |
| ABASTECEDORES/ARRUMADORES | 250,00 | 300,00 | 275,00 |

PRISMA
Consultores Gerenciales C.A.

**INDICADORES SALARIALES**
**Mercado PYMES - Estado Zulia**
**Cierre: Octubre 2026**

| CARGO / PUESTO DE TRABAJO | INFERIOR ($) | SUPERIOR ($) | PROMEDIO ($) |
|---|---|---|---|
| OPERADOR DE ROMANA | 250,00 | 350,00 | 300,00 |
| VIGILANTE / PERSONAL APOYO PCP | 200,00 | 250,00 | 225,00 |
| SOLDADOR | 250,00 | 300,00 | 275,00 |
| MONTACARGUISTA | 300,00 | 350,00 | 325,00 |
| CHOFER DE VEHICULOS PESADOS (CARGA) | 300,00 | 350,00 | 325,00 |
| CHOFER VEHICULOS LIVIANOS/MENSAJERO/MOTORIZADO (") | 200,00 | 300,00 | 250,00 |

## BENEFICIOS ADICIONALES OFERTADOS POR LAS EMPRESAS

- **Cesta Ticket / Alimentación:** Base legal en Bs. + complemento en divisas de **40 – 100 USD/mes** a tasa BCV.
- **Bono de Transporte / Movilidad:** Subsidio de transporte o asignación en efectivo de **20 – 100 USD/mes**.
- **Bolsa de Alimentos / Combo Proteico:** Dotación mensual de productos básicos valorada en **30 – 100 USD**.
- **Antigüedad y Cumpleaños:** Pago de **1 mes de salario** en fecha aniversario y mes de cumpleaños.
- **Salud y HCM:** Coberturas entre **5,000 – 200,000 USD** o atención primaria (10,000 – 25,000 USD).
- **Días de Utilidades y Vacaciones: 30 a 120 días** de utilidades y **15 a 30 días** de disfrute vacacional.
- **Vehículo Personal / Combustible:** Apoyo para combustible y mantenimiento de **50 – 100 USD/mes**.
- **Bonos por Desempeño:** Incentivos mensuales o trimestrales asociados a cumplimiento de metas.
- **Asistencia Perfecta:** Premiación mensual por puntualidad y cero ausentismo.
- **Telefonía y Educación:** Reembolso de llamadas/internet, útiles escolares y cursos de capacitación.

**Convenciones y Remuneración Variable:** **(-)** Propinas | **(*)** Comisiones por ventas | **(x)** Comisiones por cobranza | **(")** Asignación uso de moto/vehículo propio, RCV y repuestos | **($)** 1-3% comisiones mano de obra. *Pagos en Bs. según tasa oficial BCV.*